

A man in a black long-sleeved shirt is seen from behind, standing in a warehouse aisle. He has his hands pressed against his head, suggesting stress or frustration. The aisle is lined with high blue metal shelving units, some of which have cardboard boxes on them. The lighting is bright, coming from overhead fixtures.

PODPORA SPOLEČNOSTI KRAMP
**PLÁN KROK ZA KROKEM:
USPOŘÁDEJTE SI SVŮJ SKLAD
S VYUŽITÍM MODELU 5S**

PLÁN KROK ZA KROKEM: USPOŘÁDEJTE SI SVŮJ SKLAD S VYUŽITÍM MODELU 5S

Sklady jsou rušné jako úly. Zaměstnanci dělají vše pro to, aby připravili pro zákazníky vše včas. Jako prodejce toho musíte v krátkém čase stihnout spoustu. Je proto důležité neztrácet čas hledáním správných dílů.

Jedním z nejlepších způsobů, jak zlepšit vaše služby zákazníkům, je mít efektivní, čistý a dobře organizovaný sklad. Lepší uspořádání a pořádek jsou základem pro vyšší kvalitu, bezpečnost a produktivitu.

5 kroků jak uklidit sklad

Metoda 5S se často používá po celém světě k vytvoření a udržování efektivity na pracovištích, jako jsou sklady. 5S je metoda, která se zaměřuje na zlepšení organizace a pracoviště bere jako výchozí bod. Optimalizací pracoviště zredukujete objem odpadu a položíte základy pro vyšší kvalitu. Níže vás provedeme realizací metody 5S v pěti krocích.

Kdy je sklad uklizený?

- Žádný nadbytečný materiál
- Čistý a uspořádaný
- Nalezení položky je rychlé a snadné
- Je nastaven jasný a standardizovaný pracovní postup
- Sklad je přehledně uspořádaný, takže případné nedostatky jsou vidět na první pohled

S1

ROZTŘÍDIT



Roztřídit znamená rozlišovat mezi tím, co potřebujete a co je zbytečné. Veškerý nadbytečný materiál se ze skladu odstraní.

Je důležité provést inventarizaci obrátkovosti výrobků. Máte ve svém skladu výrobky, které se neprodaly pět let, ale zabírají ve vašem skladu to nejlepší místo? Pak je nejvyšší čas se takových neprodejných zásob zbavit. Na takové výrobky se zaměřte, protože jejich udržování jen pro případ, že se můžou někdy hodit, může být nebezpečné. Stručně řečeno: skladujte méně zboží a častěji ho vyklízejte.

S2

USPOŘÁDAT



Jakmile se zbavíme přebytečných zásob, nastal čas sklad uspořádat. Při třídění zboží je důležité jeho systematické skladování. Vytvoříte tak uspořádaný sklad, ve kterém najdete zboží rychle a snadno.

Úspěšné uspořádání vyžaduje podporu všech zaměstnanců. Hlavní zásada pro tuto fázi: často požadované položky se skladují tak, aby byly po ruce. Položky, které se nepoužívají tak často, se skladují v odlehlejších částech skladu. Pečlivě si promyslete, jaké uspořádání bude pro váš sklad nejlepší. Výrobky skladujte podle kategorií tak, abyste rychle našli správné zboží. Dobrá organizace pracoviště zabraňuje zbytečnému hledání a ztrátě času. Pár minut denně strávených hledáním se promění v hodiny, které můžete lépe využít jinde. Nemluvte o tom, jak otravné je všechno to hledání pro vaše kolegy.

S3 VYČISTIT



Ted', když je všechno na svém místě, je čas na velký úklid. Podlahy, stěny, stroje a regály: všechno důkladně uklid'te tak, abyste mohli začít s čistým štítem.

Je všechno uspořádané, uklizené a zářící čistotou? Pak jste položili základní kámen pro budoucnost. V této fázi je důležité podívat se na to, co je zdrojem nepořádku, abyste mohli zabránit jeho dalšímu vzniku.

S4 STANDARDIZOVAT



Koneckonců chcete přece, aby se předchozí tři kroky staly standardem, že? Udělejte z kroků 1–3 návyk, sepište je na papír.

Polepte krabice a nádoby štítky, na kterých je jasně uveden jejich obsah. Podle štítků zjistíte, co je nebo by mělo na tomto místě být. Navíc bude i další přerovnávání tohoto zboží jednodušší.

Tento krok vyžaduje, aby se zaměstnanci přizpůsobili nové situaci a osvojili si nový způsob práce. Dosažení tohoto stavu vyžaduje disciplínu, dobré vedení a jasné pokyny. Usnadněte nový způsob práce natolik, aby byl návrat do starých kolejí méně lákavý.

S5 UDRŽET

**Spolupracujte. Metoda 5S funguje jen tehdy, když se zapojí celý tým.
Než začnete, je důležité svým kolegům vysvětlit, proč je třeba sklad vylepšit.**

Ne všichni budou stejně nadšení, ale když jasně vysvětlíte výhody a zájem firmy, bude mít vylepšení skladu mnohem větší šanci na úspěch. Je to něco, o co můžete den po dni společně usilovat.